



**ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE
"E. MEDI – N. VACCALLUZZO"**

94013 Leonforte - (Enna)

Via A. Vivaldi, n. 2 - Tel.: 0935-901070

Codice meccanografico: ENIS018002 - Codice fiscale: 91052100863 - Codice uff.: UFV0JX
e-mail.: enis018002@istruzione.it - enis018002@pec.istruzione.it – sito: www.istitutomedi.edu.it

Sezioni associate

*ENPC018019 "N. Vaccalluzzo"
Liceo Classico
Liceo Scienze Umane*

*ENPS01801C "E. Medi"
Liceo Linguistico
Liceo Scientifico*

-Al Consiglio di Istituto
- Al D.S.G.A
-Al Sito web
-Agli Atti

**RELAZIONE FINALE DEL DIRIGENTE SCOLASTICO AL CONSIGLIO
D'ISTITUTO A.S. 2022/2023**

(Decreto Legislativo n° 165/2001 art. 25, comma 6 e D.I. 129/2018, art.10)

La presente relazione

- è elaborata ai sensi dell'art. 25 comma 6 del D.L.vo 165/2001: "Il dirigente presenta periodicamente al consiglio di circolo o al consiglio di istituto motivata relazione sulla direzione e il coordinamento dell'attività formativa, organizzativa e amministrativa al fine di garantire la più ampia informazione e un efficace raccordo per l'esercizio delle competenze degli organi della istituzione scolastica", e dell' art. 10 del D.I. 129/2018 che assegna al Consiglio di Istituto il compito di verificare, entro il 30 giugno, lo stato di attuazione del Programma Annuale, al fine delle modifiche che si rendano necessarie, sulla base di apposito documento predisposto dal Dirigente";
- cerca di sintetizzare, per il Consiglio di Istituto, quelle informazioni che sono necessarie per la consapevolezza dell'articolazione dell'intera offerta formativa e della complessità gestionale ed organizzativa nell'anno scolastico 2022/2023, nonché le ipotesi di sviluppo e miglioramento futuri;
- scaturisce dall'esigenza di armonizzare l'anno finanziario con l'anno scolastico, configurabili, rispettivamente con il Programma Annuale e il PTOF;



**ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE
"E. MEDI – N. VACCALLUZZO"**

94013 Leonforte - (Enna)

Via A. Vivaldi, n. 2 - Tel.: 0935-901070

Codice meccanografico: ENIS018002 - Codice fiscale: 91052100863 - Codice uff.: UFV0JX
e-mail.: enis018002@istruzione.it - enis018002@pec.istruzione.it – sito: www.istitutomedi.edu.it

Sezioni associate

*ENPC018019 "N. Vaccalluzzo"
Liceo Classico
Liceo Scienze Umane*

*ENPS01801C "E. Medi"
Liceo Linguistico
Liceo Scientifico*

- consente al Dirigente Scolastico di fare il punto della situazione attuativa e finanziaria della progettazione d'Istituto e di avere una visione generale di quanto è stato fatto e di ciò che si può ed è necessario fare nel successivo anno scolastico;
- si delinea come una sintesi di quanto già esaminato e valutato nelle riunioni a livello di consigli di classe, di Collegio dei Docenti e di Consiglio d'Istituto, nelle quali sono state prese in esame le attività svolte, si sono adottate le delibere di accordi di rete, di impegni finanziari, di nuovi progetti e assetti organizzativi che andranno a definire gradualmente la nuova progettazione;

si configura

- come uno strumento di comunicazione e di partecipazione, predisposto per illustrare il compito istituzionale a cui la scuola fa riferimento;
- come strumento di rendicontazione attraverso cui essa comunica le scelte effettuate, le attività svolte, i risultati ottenuti, affinché ciascuna delle parti coinvolte nel processo educativo possa esprimere il proprio parere ed effettuare le proprie ed opportune valutazioni al riguardo;
- come strumento di gestione utile a sollecitare una riflessione sugli obiettivi educativo - didattici programmati, sui tempi, le modalità e le condizioni del loro raggiungimento, sulla eventuale necessità di interventi integrativi per il miglioramento dell'offerta formativa proposta dalla scuola.

Gli aspetti analizzati riguardano i percorsi attuati, le modalità impiegate e gli obiettivi raggiunti.

È, dunque, una sintesi di quanto già esaminato e valutato nelle riunioni a livello di consigli di classe, di Collegio dei Docenti e di Consiglio d'Istituto.



**ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE
"E. MEDI – N. VACCALLUZZO"**

94013 Leonforte - (Enna)

Via A. Vivaldi, n. 2 - Tel.: 0935-901070

Codice meccanografico: ENIS018002 - Codice fiscale: 91052100863 - Codice uff.: UFV0JX
e-mail.: enis018002@istruzione.it - enis018002@pec.istruzione.it – sito: www.istitutomedi.edu.it

ENPC018019 "N. Vaccalluzzo"
Liceo Classico
Liceo Scienze Umane

Sezioni associate

ENPS01801C "E. Medi"
Liceo Linguistico
Liceo Scientifico

PREMESSA

Sta per concludersi il mio quarto anno di incarico da Dirigente Scolastico presso questo Istituto e, in questi quattro anni, ho impiegato tutte le mie energie per promuovere e sviluppare all'interno della popolazione scolastica senso di comunità, di appartenenza, capacità di collaborazione, bisogno di autoformazione ovvero comportamenti virtuosi che sono le basi fondanti di una scuola che voglia realmente essere *"una comunità educante di dialogo, di ricerca, di esperienza sociale, improntata ai valori democratici e volta alla crescita della persona in tutte le sue dimensioni"* al fine di *"rimuovere gli ostacoli"* e concorrere al miglioramento degli apprendimenti e al successo formativo degli studenti favorendo lo *"sviluppo dell'identità personale e promuovendo l'autovalutazione di ciascuno in relazione alle acquisizioni di conoscenze, abilità e competenze"* in vista della progressiva implementazione del modello di una scuola "aperta" e realmente inclusiva.

Parallelamente ho inteso perseguire l'obiettivo di costruire un modello organizzativo efficiente ed efficace, reticolare e diffuso, sradicando le radici culturali e consuetudinarie di una gestione a volte anarchica, in modo da costruire un funzionigramma razionale progressivamente ricalibrato sulla base delle competenze, anch'esse in evoluzione, del personale scolastico.

Continua ad emergere, purtroppo, quanto rimanga carente, nonostante i miei sforzi, il senso di comunità. L'istituto è infatti caratterizzato, pur in presenza di buone e anche ottime professionalità docenti, da mancanza di partecipazione dei singoli alla gestione democratica e condivisa della scuola, da un non sempre eccellente livello di collaborazione tra i docenti, con alcune significative eccezioni, da forme radicate seppur non generalizzabili di individualismo, dalla tendenza esercitata da alcuni docenti alla conservazione dei privilegi acquisiti, da deresponsabilizzazione in merito all'assunzione di compiti di responsabilità all'interno dell'Istituzione Scolastica (FF.SS., coordinatori, tutor di qualsivoglia attività...), da una non eccellente propensione all'autoformazione da parte del personale, naturalmente, come specificato prima, al netto di alcune significative eccezioni.

È intento di questa Dirigenza continuare ad adoperarsi per favorire la graduale trasformazione della scuola da apparato burocratico gestito dal vertice in sistema organizzativo complesso coralmente finalizzato a garantire ad ogni alunno il conseguimento delle competenze e degli strumenti necessari per continuare ad apprendere autonomamente per tutta la vita.

È mia ferma convinzione che veri protagonisti di una "comunità educante" siano i docenti, i quali si configurano non più come meri "trasmettitori di conoscenze" bensì come professionisti



**ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE
"E. MEDI – N. VACCALLUZZO"**

94013 Leonforte - (Enna)

Via A. Vivaldi, n. 2 - Tel.: 0935-901070

Codice meccanografico: ENIS018002 - Codice fiscale: 91052100863 - Codice uff.: UFV0JX
e-mail.: enis018002@istruzione.it - enis018002@pec.istruzione.it – sito: www.istitutomedi.edu.it

Sezioni associate

*ENPC018019 "N. Vaccalluzzo"
Liceo Classico
Liceo Scienze Umane*

*ENPS01801C "E. Medi"
Liceo Linguistico
Liceo Scientifico*

autoriflessivi dell'educazione, dotati di competenze psico-pedagogiche, metodologico-didattiche, disciplinari, organizzativo-relazionali, di ricerca e valutazione (come esplicitato dall'art. 27 del CCNL 2007), capaci di attivare processi di ricerca-azione e soprattutto capaci di evolversi in un team teaching caratterizzato da senso di appartenenza, scambi simmetrici, interdipendenza, integrazione e di proporsi, anche all'utenza, come comunità professionale capace di concretizzare il proprio ruolo nell'elaborazione collettiva, condivisa e partecipata del progetto di istituto, il PTOF. Solo attraverso un impegno sinergico, segnato da coerenza e reciprocità, solo in conseguenza di un paziente e laborioso intreccio di relazioni interpersonali, di un "clima" reso favorevole dall'apporto costruttivo e peculiare di tutti si può incidere infatti sulla qualità dell'offerta formativa.

Per questo motivo questa Dirigenza ha cercato e cercherà strenuamente di promuovere il valore di una "comunità professionale ed educante", in crescita continua, soggetto e oggetto di permanente formazione, aperta alla costruzione di relazioni salde con tutti i soggetti coinvolti nel processo educativo (docenti, personale, dirigente, alunni, famiglie) e con lo stesso territorio.

Rimangono quindi obiettivi primari di questa Dirigenza

- Alimentare il senso di appartenenza, la partecipazione e la collegialità consapevole;
- Migliorare/incrementare la collaborazione tra docenti e la qualità dei processi interni alla comunità professionale;
- Generare entusiasmo, "tirar fuori", con metodo maieutico, quanto di meglio c'è nei Docenti, generare in loro passione per gli obiettivi comuni, voglia di fare ciò che è possibile realizzare, condivisione e ansia di partecipazione.

Gestione unitaria dell'Istituzione Scolastica

Per una gestione unitaria di una Istituzione Scolastica il Dirigente Scolastico assume la funzione di direzione e coordinamento delle attività formative, delineando l'identità dell'Istituto attraverso i Documenti costitutivi della scuola:

- PTOF triennale 2022/25
- Rapporto di Autovalutazione di Istituto (RAV)
- Piano Di Miglioramento
- Piano annuale delle Attività ex art. 28, comma 4 del CCNL 2007
- Contratto integrativo di Istituto ex artt. 7 e 22 comma c del CCNL 2016-18
- Piano del lavoro del personale ATA ex art. 53, comma 1 CCNL 2007



**ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE
"E. MEDI – N. VACCALLUZZO"**

94013 Leonforte - (Enna)

Via A. Vivaldi, n. 2 - Tel.: 0935-901070

Codice meccanografico: ENIS018002 - Codice fiscale: 91052100863 - Codice uff.: UFV0JX
e-mail: enis018002@istruzione.it - enis018002@pec.istruzione.it – sito: www.istitutomedi.edu.it

Sezioni associate

*ENPC018019 "N. Vaccalluzzo"
Liceo Classico
Liceo Scienze Umane*

*ENPS01801C "E. Medi"
Liceo Linguistico
Liceo Scientifico*

- Piano di formazione per il personale docente e ATA
- Regolamento di Istituto e raccolta dei Regolamenti su cui si fonda il buon andamento e la corretta gestione della vita scolastica.

In questi documenti sono definite le finalità istituzionali dell'IIS "E.Medi – N. Vaccalluzzo", (la "mission" e la "vision", l'organigramma e il funzionigramma, le risorse umane, strumentali ed economiche presenti, le azioni prioritarie utili al miglioramento della scuola, la composizione del personale docente etc...)

Si rimanda pertanto per ogni utile approfondimento, alla lettura dei documenti pubblicati sul sito della scuola.

La gestione delle risorse finanziarie emerge da due documenti sostanziali: il Programma Annuale e il Conto Consuntivo, entrambi riconducibili ad un esercizio finanziario corrispondente all'anno solare e non a quello scolastico. Questi documenti sono pubblicati all'albo online della scuola.

Verifica attuazione del PTOF

Entro il mese di dicembre 2022 è stato risistemato il PTOF (Piano Triennale dell'Offerta Formativa) 2022-2025 (la cui bozza era stata presentata lo scorso anno) con tutti gli aggiornamenti necessari e, in particolare, con l'introduzione delle attività legate al PNRR.

L'essere finalmente usciti fuori dalla pandemia ci ha permesso di organizzare diverse attività volte all'ampliamento dell'offerta formativa tra cui, a titolo esemplificativo e non certo esaustivo, si possono citare:

- le diverse mobilità Erasmus
- la partecipazione al progetto "Leonforte crea"
- l'organizzazione dello spettacolo di Natale
- il progetto di avviamento alla pratica sciistica
- i viaggi di istruzione
- i campionati sportivi studenteschi
- il progetto di educazione alimentare rivolto agli alunni del biennio
- l'allestimento dell'altare di San Giuseppe
- la partecipazione all'inaugurazione de "La porta delle farfalle" a Librino
-



**ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE
"E. MEDI – N. VACCALLUZZO"**

94013 Leonforte - (Enna)

Via A. Vivaldi, n. 2 - Tel.: 0935-901070

Codice meccanografico: ENIS018002 - Codice fiscale: 91052100863 - Codice uff.: UFV0JX
e-mail.: enis018002@istruzione.it - enis018002@pec.istruzione.it – sito: www.istitutomedi.edu.it

Sezioni associate

*ENPC018019 "N. Vaccalluzzo"
Liceo Classico
Liceo Scienze Umane*

*ENPS01801C "E. Medi"
Liceo Linguistico
Liceo Scientifico*

- la partecipazione all' "Amenanos Neos Festival" al Teatro greco romano di Catania in cui è stata messa in scena la MEDEA di Euripide e la conseguente vittoria del primo premio
- la realizzazione dello spettacolo musicale di fine anno scolastico

Impossibile non tener conto della ricaduta di queste iniziative sulla comunità scolastica in termini di valenza educativa e formativa, di arricchimento, di crescita, di coinvolgimento degli studenti che sentono sempre più l'esigenza di una scuola "attiva" che favorisca lo sviluppo della loro personalità e delle loro attitudini e l'interesse allo studio e all'apprendimento.

Mi preme sottolineare, inoltre, l'importanza delle mobilità Erasmus il cui valore e la cui ricaduta su tutta la comunità (non solo scolastica) sono universalmente riconosciuti se si pensa a quanto queste esperienze avvicinino persone diverse e culture diverse, stimolino la solidarietà, lo scambio di idee, il senso di appartenenza ad un unico genere, quello umano.

Altro importante obiettivo raggiunto è stato il poter portare a termine i moduli dei PON che hanno nella loro totalità rappresentato una grande opportunità per tutta la comunità scolastica; si pensi alle certificazioni linguistiche in inglese e spagnolo che sono state proposte ai ragazzi, al modulo sulla logica seguito con grande entusiasmo, al modulo sull'ICDL e infine ai moduli sportivi. Tutti sono stati di fondamentale importanza sia per la grande attenzione rivolta all'inclusione scolastica e alla socializzazione sia per le possibilità offerte ai ragazzi.

Quindi il monitoraggio dello stesso PTOF si può, sicuramente, considerare positivo.

Direzione e coordinamento dell'attività organizzativa

La funzione di direzione e di coordinamento dell'attività organizzativa si fonda sul concetto di "leadership diffusa, partecipata e condivisa", esercitata da persone che lavorano insieme. Pertanto, particolare attenzione continua ad essere rivolta alla valorizzazione delle professionalità interne, puntando al coinvolgimento diretto del maggior numero di persone con incarichi di responsabilità, in un sistema organizzativo efficace ed efficiente, in un clima relazionale sereno, rassicurante e propositivo: pilastri, questi, fondanti di una scuola di qualità, come questa vuol essere sempre di più.

L'intervento organizzativo si basa sulla promozione di relazioni positive, sulla gestione delle conflittualità, sul sostegno ai processi di crescita individuale promossi all'interno di un percorso formativo finalizzato al cambiamento e allo sviluppo organizzativo. Ciò nella convinzione che



**ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE
"E. MEDI – N. VACCALLUZZO"**

94013 Leonforte - (Enna)

Via A. Vivaldi, n. 2 - Tel.: 0935-901070

Codice meccanografico: ENIS018002 - Codice fiscale: 91052100863 - Codice uff.: UFV0JX
e-mail: enis018002@istruzione.it - enis018002@pec.istruzione.it – sito: www.istitutomedi.edu.it

Sezioni associate

ENPC018019 "N. Vaccalluzzo"

Liceo Classico

Liceo Scienze Umane

ENPS01801C "E. Medi"

Liceo Linguistico

Liceo Scientifico

L'organizzazione scolastica, per essere efficace ed efficiente ed ottimizzare le risorse disponibili, deve progettare e rendere sistemica una struttura organizzativo-gestionale imperniata sulla collaborazione e la condivisione di buone pratiche e sulla volontà del Dirigente Scolastico di valorizzare l'esperienza dei singoli e promuovere il libero utilizzo dei loro potenziali, apprezzare lo spirito di iniziativa nonché il coraggio di accettare e assumere responsabilità. Molti sono stati i docenti impegnati nell'attività organizzativa, ciascuno con specifiche deleghe, in un'ottica di lavoro di squadra finalizzato al continuo miglioramento dell'offerta formativa.

L'assegnazione dei docenti alle classi è avvenuta nel rispetto dei criteri deliberati dagli Organi Collegiali.

Sono state individuate in Collegio dei Docenti le aree di intervento delle funzioni strumentali alla realizzazione del Piano dell'offerta formativa, incarichi assegnati a docenti competenti, motivati e collaborativi.

Sono stati designati i docenti coordinatori dei Consigli di classe e i responsabili dei Dipartimenti.

Il Fondo di Istituto è stato utilizzato secondo le esigenze emerse in sede di contrattazione integrativa.

Azione didattico-educativa dell'Istituto

La funzione di direzione e coordinamento dell'attività formativa è stata svolta con l'intento di perseguire le seguenti finalità:

- implementare e perfezionare processi e procedure nell'ottica del miglioramento della qualità del servizio e degli esiti;
- dare continuità e stabilità ai processi e alle procedure rivelatisi efficienti ed efficaci nel corso dell'anno;
- superare criticità e situazioni a rischio evidenziatesi in corso d'opera.

Essenzialmente si è proceduto seguendo alcuni assunti di fondo:



**ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE
"E. MEDI – N. VACCALLUZZO"**

94013 Leonforte - (Enna)

Via A. Vivaldi, n. 2 - Tel.: 0935-901070

Codice meccanografico: ENIS018002 - Codice fiscale: 91052100863 - Codice uff.: UFV0JX
e-mail.: enis018002@istruzione.it - enis018002@pec.istruzione.it – sito: www.istitutomedi.edu.it

Sezioni associate

*ENPC018019 "N. Vaccalluzzo"
Liceo Classico
Liceo Scienze Umane*

*ENPS01801C "E. Medi"
Liceo Linguistico
Liceo Scientifico*

- valutazioni e condivisioni collegiali di scelte, progetti, esperienze, situazioni, avvenimenti significativi della scuola,
- costruzione di decisioni attraverso percorsi di coinvolgimento trasparenti;
- predisposizione di condizioni per assicurare la piena realizzazione del Piano dell'offerta formativa;
- riunioni e comunicati interni.

La pianificazione delle attività educativo-didattiche, si è realizzata nei lavori dipartimentali, nei singoli consigli di classe, nei Collegi dei Docenti, riunioni tutte tenutesi online per evitare il diffondersi della pandemia.

Grande attenzione è stata data dalle azioni della scuola al tema dell'inclusione: l'impegno di ogni componente si è proposto di andare oltre la semplice integrazione scolastica, per includere in un progetto culturale di formazione e apprendimento tutti gli alunni. Si sono riuniti i GLO di Istituto, con il compito di esplicitare le scelte che la scuola ha inteso perseguire in vista dell'inclusione, individuare criteri e procedure di utilizzo delle risorse, stimolare e coordinare i Consigli di classe per il riconoscimento formale dei BES, oltre ai diversamente abili e ai DSA, elaborare i PDP e ogni intervento personalizzato utile a realizzare il successo formativo degli alunni.

Gli interventi didattico-educativi hanno visto gli allievi al centro del processo formativo, al fine di renderli protagonisti ed artefici dei percorsi di apprendimento e di sviluppare abilità metacognitive, utili per fare emergere e valorizzare, in ciascuno di essi, positività e potenzialità evidenti o latenti e sviluppare talenti.

L'utilizzo dell'organico dell'autonomia ha consentito di incrementare di ben due ore settimanali l'orario delle prime classi dell'Istituto, aggiungendo un'ora di Inglese e una di Matematica (29 ore settimanali anziché 27) allo scopo di permettere ai docenti di gettare solide basi sulle quali i ragazzi potranno costruire serenamente la loro carriera liceale.

La cattedra di potenziamento di A011 ha inoltre consentito di realizzare un programma di supporto di italiano e latino, dedicato agli alunni che ne avessero bisogno, per tutta la durata dell'anno scolastico.



**ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE
"E. MEDI – N. VACCALLUZZO"**

94013 Leonforte - (Enna)

Via A. Vivaldi, n. 2 - Tel.: 0935-901070

Codice meccanografico: ENIS018002 - Codice fiscale: 91052100863 - Codice uff.: UFV0JX
e-mail.: enis018002@istruzione.it - enis018002@pec.istruzione.it – sito: www.istitutomedi.edu.it

Sezioni associate

*ENPC018019 "N. Vaccalluzzo"
Liceo Classico
Liceo Scienze Umane*

*ENPS01801C "E. Medi"
Liceo Linguistico
Liceo Scientifico*

Organi collegiali

L'attività degli organi collegiali si è svolta regolarmente nel rispetto del Piano delle attività approvato dal Collegio dei Docenti.

Le discussioni negli organi collegiali sono state sempre molto costruttive.

Questa Dirigenza non ha fatto mancare la sua presenza in riunioni ove si rendesse necessario discutere su specifiche materie e deliberare su questioni determinanti per l'efficacia ed efficienza dei processi.

Direzione e coordinamento dell'attività amministrativa

L'attività amministrativa è stata coordinata con grande efficienza ed efficacia dal DSGA, Grazia D'Assoro, sulla base delle direttive di massima impartite dalla sottoscritta all'inizio dell'anno scolastico. Tale attività si è svolta regolarmente, nel rispetto delle procedure concordate e delle scadenze previste per i vari adempimenti.

La continuità amministrativa rispetto alla gestione economico-finanziaria condotta dal DSGA ha consentito il conseguimento di ottimi risultati.

Erogazione di servizi generali ed amministrativi

Il personale amministrativo e i collaboratori scolastici sono stati assegnati ai vari compiti nel rispetto delle reali esigenze e a garanzia di un efficiente funzionamento delle attività dell'Istituto. Il clima sereno e collaborativo che ha contraddistinto lo stile di lavoro del personale di segreteria ha consentito una gestione fluida ed efficiente rispetto agli obiettivi da perseguire.

Nella Contrattazione Integrativa di Istituto si sono regolate le modalità di assegnazione di incarichi specifici e di attività a carico del Fondo dell'istituzione scolastica.

Il miglioramento generale dell'offerta formativa è stato ottenuto supportando adeguatamente le seguenti attività:

- attività amministrative ordinarie



**ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE
"E. MEDI – N. VACCALLUZZO"**

94013 Leonforte - (Enna)

Via A. Vivaldi, n. 2 - Tel.: 0935-901070

Codice meccanografico: ENIS018002 - Codice fiscale: 91052100863 - Codice uff.: UFV0JX
e-mail.: enis018002@istruzione.it - enis018002@pec.istruzione.it – sito: www.istitutomedi.edu.it

Sezioni associate

ENPC018019 "N. Vaccalluzzo"

Liceo Classico

Liceo Scienze Umane

ENPS01801C "E. Medi"

Liceo Linguistico

Liceo Scientifico

- assistenza di base e ausilio agli alunni disabili
- piccola manutenzione ordinaria

- intensificazione degli impegni di lavoro conseguenti ad assenze di colleghi di lavoro, eventi straordinari, ecc.

- rispetto dei vincoli di copertura finanziaria.

Programma annuale, situazione finanziaria, conto consuntivo

Il Programma Annuale relativo all'esercizio finanziario 2023 dell'istituto è stato predisposto in osservanza delle disposizioni impartite dal Ministero dell'Istruzione.

Il Programma Annuale è stato approvato in Consiglio di Istituto in data 21/12/2022, a seguito del positivo parere di regolarità contabile espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti.

La gestione finanziaria è del tutto regolare e non ci sono state gestioni fuori bilancio di alcuna natura.

Per ciò che riguarda il dettaglio della situazione finanziaria al 30 giugno 2023 si fa riferimento alla relazione analitica e dettagliata, redatta grazie alla puntuale, indispensabile e precisa collaborazione del DSGA, e allegata alla presente.

Personale ATA

Il personale ATA – amministrativi e collaboratori scolastici – con piena condivisione delle finalità dell'Istituto, ha supportato, con professionalità e collaborazione costanti, le azioni organizzative, didattiche e formative poste in essere.

Nella relazione con l'utenza ha saputo usare un comportamento corretto e comprensivo garantendo, al contempo, il rispetto da parte di alunni e famiglie, delle regole comportamentali e comunicative esplicitate nel Regolamento di Istituto.

L'attività negoziale

L'attività negoziale, riferita ai rapporti di natura giuridico-patrimoniale, è stata realizzata con stipula di contratti, protocolli, intese, convenzioni, per perseguire finalità istituzionali con altri soggetti



**ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE
"E. MEDI – N. VACCALLUZZO"**

94013 Leonforte - (Enna)

Via A. Vivaldi, n. 2 - Tel.: 0935-901070

Codice meccanografico: ENIS018002 - Codice fiscale: 91052100863 - Codice uff.: UFV0JX
e-mail.: enis018002@istruzione.it - enis018002@pec.istruzione.it – sito: www.istitutomedi.edu.it

Sezioni associate

*ENPC018019 "N. Vaccalluzzo"
Liceo Classico
Liceo Scienze Umane*

*ENPS01801C "E. Medi"
Liceo Linguistico
Liceo Scientifico*

concorrenti. La negoziazione è stata orientata al perseguimento di un'economia ottimale, prevedendo, come stabilito dal Codice dei Contratti (D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.), il rispetto dei principi di libera concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, rotazione, trasparenza e pubblicità, correlando convenienza e concorrenza. È stata rispettata la tracciabilità dei flussi finanziari, come misura di contrasto alla corruzione e sono stati esperiti tutti i controlli sulla documentazione amministrativa e sul DURC.

I rapporti con la RSU

I rapporti che la sottoscritta ha intrecciato con la Rappresentanza Sindacale Unitaria sono stati sempre orientati verso comportamenti professionali ed etici, in applicazione delle norme nel rispetto della specificità di ruoli e funzioni.

Sicurezza

Per la gestione della sicurezza nei plessi scolastici, ci si è avvalsi della collaborazione del RSPP e del Medico competente. Tra gli adempimenti ottemperati per garantire la sicurezza nell'Istituto scolastico e migliorarne lo status, si segnalano:

- 1) aggiornamento piano incarichi del personale docente e ATA;
- 2) riunioni periodiche con il RSPP e trasmissione del rapporto relativo alle criticità dei plessi agli Enti Locali;
- 3) richieste interventi agli Enti Locali per l'eliminazione potenziali rischi;
- 4) richieste agli Enti competenti degli interventi strutturali di manutenzione nonché di semplici modifiche (in funzione di una più efficace rimodulazione degli spazi per l'avvio del nuovo anno scolastico), oltre che delle documentazioni obbligatorie in materia di sicurezza;
- 5) analisi, da parte del Medico Competente, delle istanze del Personale Docente e ATA;

Rapporti Scuola/Famiglia

Si è posta in essere con le famiglie un'interazione continua, al fine di stabilire un rapporto di sinergia funzionale fondato su alcuni concetti chiave: trasparenza, partecipazione, condivisione, coordinamento, fiducia reciproca.

Si è cercato di costruire una relazione autentica e fattiva tra la scuola e le famiglie per la trasmissione di informazioni riguardanti il vissuto dell'alunno, la conoscenza del suo background



**ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE
"E. MEDI – N. VACCALLUZZO"**

94013 Leonforte - (Enna)

Via A. Vivaldi, n. 2 - Tel.: 0935-901070

Codice meccanografico: ENIS018002 - Codice fiscale: 91052100863 - Codice uff.: UFV0JX
e-mail: enis018002@istruzione.it - enis018002@pec.istruzione.it – sito: www.istitutomedi.edu.it

Sezioni associate

ENPC018019 "N. Vaccalluzzo"

Liceo Classico

Liceo Scienze Umane

ENPS01801C "E. Medi"

Liceo Linguistico

Liceo Scientifico

affettivo e sociale, per la realizzazione di un patto di corresponsabilità educativa che superi la mera definizione data al documento cartaceo, per rappresentare un vero strumento di intesa e di collaborazione scuola-famiglia.

Ai fini della trasparenza e dell'interazione costante, le famiglie hanno potuto prendere atto del percorso del proprio figlio/a in qualsiasi momento dell'anno scolastico mediante momenti di incontro richiesti dalle famiglie stesse e/o dai docenti.

I colloqui scuola/famiglia hanno avuto cadenza periodica, sulla base del calendario definito dal Collegio Docenti, per favorire lo scambio di informazioni sulla valutazione degli alunni e sui processi di apprendimento. La comunicazione scuola/famiglia si è mantenuta attraverso circolari e note informative pubblicate sul sito web e diramate per il tramite degli studenti o inviate direttamente ai genitori.

La scuola si è dimostrata sempre disponibile all'ascolto e alla risoluzione di problemi, imprevisti o imprevedibili.

In generale, le famiglie si sono mostrate collaborative per le iniziative assunte dalla scuola.

Considerazioni finali

Le occasioni di riflessione e di analisi, che si sono presentate nelle riunioni periodiche dei Consigli di classe, del Consiglio di Istituto e del Collegio dei Docenti, hanno costituito un monitoraggio continuo e puntuale delle attività.

Si è riscontrato un sostanziale giudizio positivo per quanto realizzato, anche se è buona norma far emergere punti di debolezza e criticità di cui tener conto per progettare i percorsi formativi per il prossimo anno.

Al termine di un anno scolastico intenso e comunque difficile, alla luce delle conclusioni tratte, si possono definire i prossimi obiettivi:

- si continuerà il percorso iniziato verso la costruzione di questa scuola come un'unica comunità educante senza distinzione di indirizzi e/o di plessi;
- sarà necessario coinvolgere attivamente un numero maggiore di docenti nelle funzioni organizzative, sia per garantire una crescita personale dei docenti che per un miglior presidio ai processi di attuazione del P.T.O.F;



**ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE
"E. MEDI – N. VACCALLUZZO"**

94013 Leonforte - (Enna)

Via A. Vivaldi, n. 2 - Tel.: 0935-901070

Codice meccanografico: ENIS018002 - Codice fiscale: 91052100863 - Codice uff.: UFV0JX
e-mail.: enis018002@istruzione.it - enis018002@pec.istruzione.it – sito: www.istitutomedi.edu.it

Sezioni associate

ENPC018019 "N. Vaccalluzzo"

Liceo Classico

Liceo Scienze Umane

ENPS01801C "E. Medi"

Liceo Linguistico

Liceo Scientifico

- si continuerà a mantenere i contatti con gli Enti Locali sia per la sicurezza dei locali dell'Istituzione scolastica che per valorizzare il più possibile le interazioni con il territorio.

Letta nella seduta del Consiglio d'Istituto del 17 luglio 2023.

Il Dirigente Scolastico

Prof.ssa Lucia Squatrito

